



## **Vaud 2040:**

Une démarche participative pour orienter les 5 ans à venir

## Rapport Vaud 2040

- Un rapport remis par la Commission de prospective au Conseil d'Etat pour alimenter ses réflexions lors de l'élaboration du programme de législature (2022-2027).
- Objectifs
  - Faire ressortir les principaux enjeux pour le canton de Vaud
  - Ne pas faire de recommandations de politiques publiques (ex: mesures)
  - Tracer des axes de réflexion, montrer les marges de manœuvre ou les leviers d'action



## Composition de la Commission de prospective

**Nuria Gorrite**, Présidente du Conseil d'Etat,  
Présidente de la Commission

**Cesla Amarelle**, Cheffe du DFJC

**Pascal Broulis**, Chef du DFIRE

**Vincent Grandjean**, Chancelier  
(jusqu'en septembre 2021)

**Aurélien Buffat**, Chancelier  
(dès novembre 2021)

**Gilles Imhof**, Chef de Statistique Vaud

**Nouria Hernandez**, Rectrice de l'UNIL (2021), Professeure  
à la Faculté de biologie et médecine de l'UNIL

**Martin Vetterli**, Président de l'EPFL

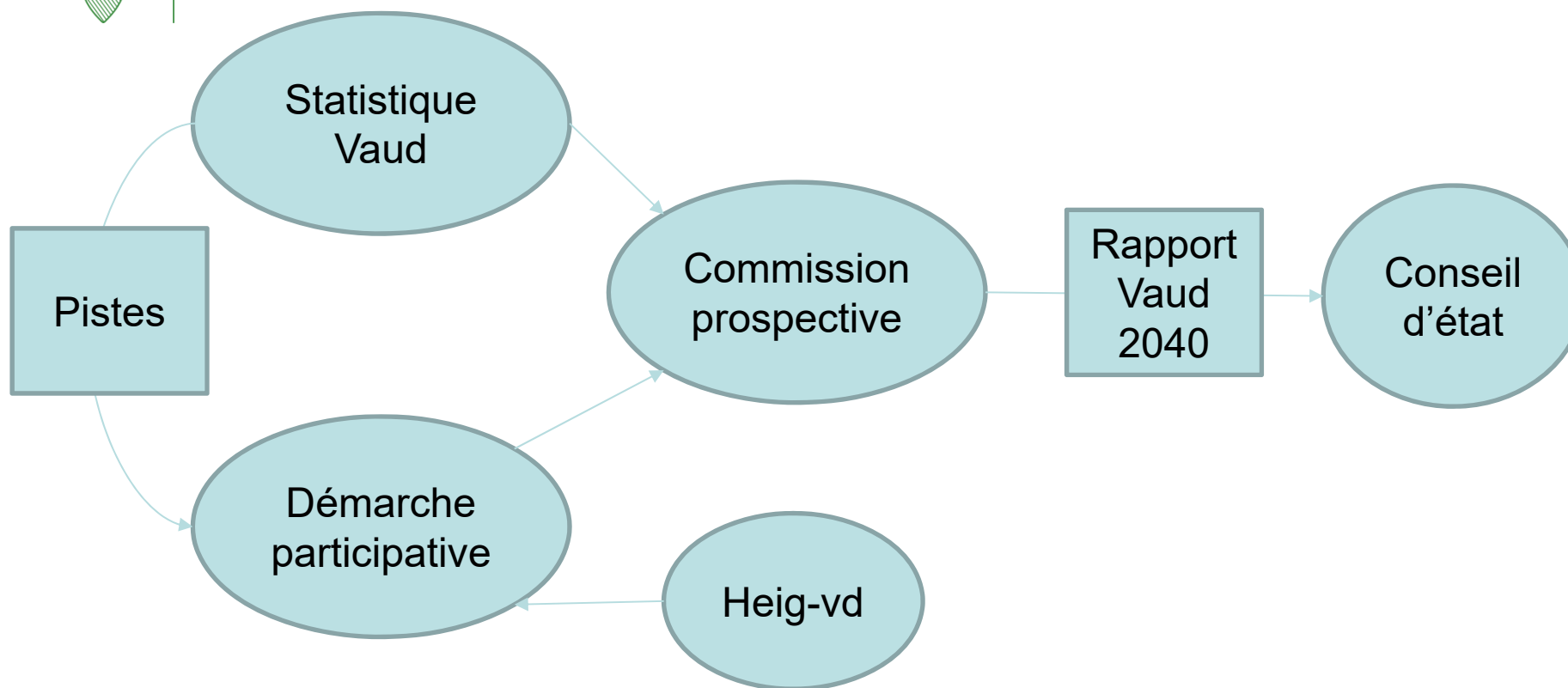
**Catherine Hirsch**, Directrice de la HEIG-VD

**Nathalie Nyffeler**, Professeure et responsable innovation à  
la HEIG-VD

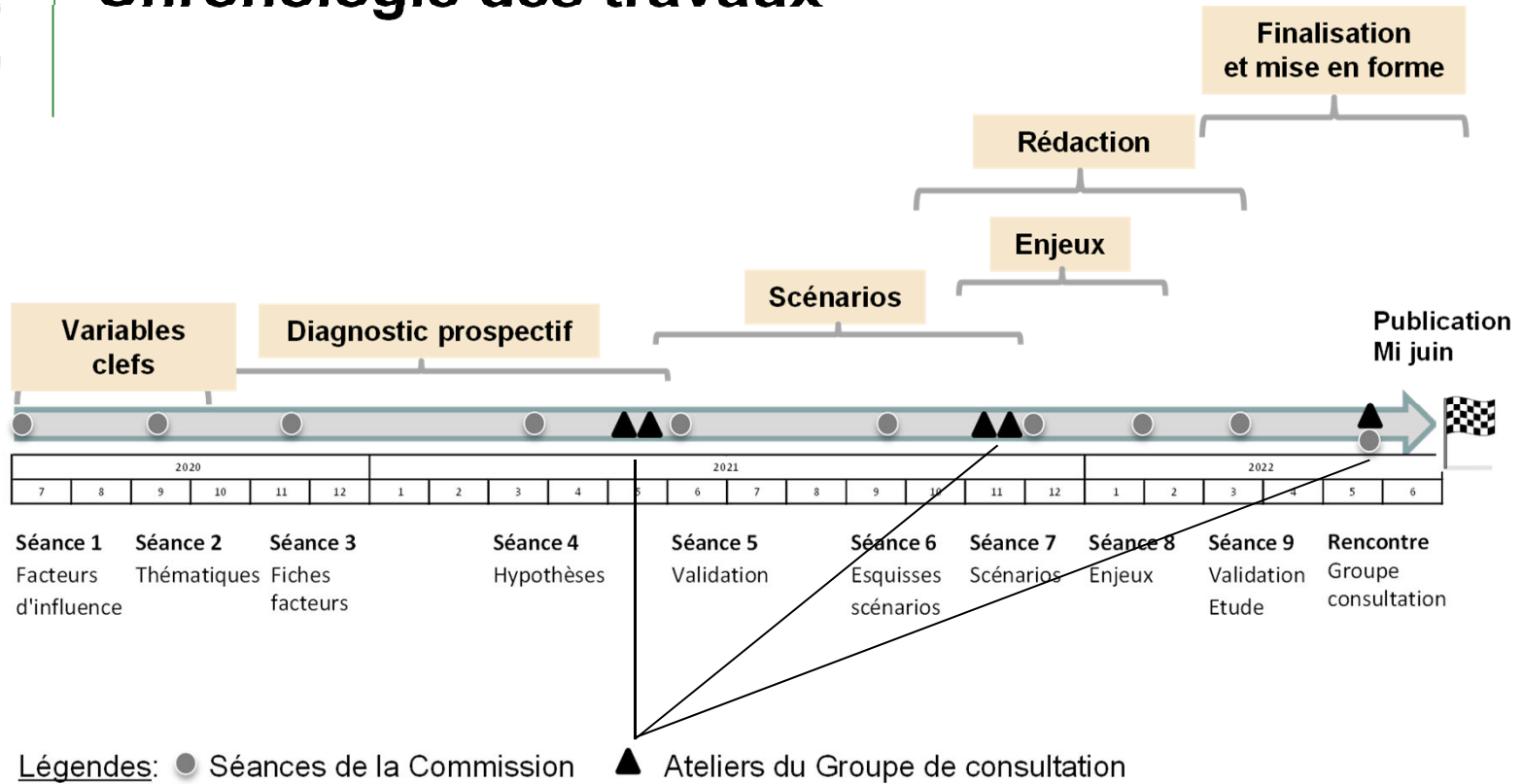
**Frédéric Herman**, Professeur et Recteur de l'Unil (dès  
2021).

**Thomas David**, Professeur à la Faculté des sciences  
sociales et politiques de l'UNIL

# Rapport Vaud 20240



# Chronologie des travaux



# Le Groupe de consultation et la démarche participative

Florent Joerin

*Professeur à la HEIG-VD*

## La constitution du groupe de consultation

- **Trois phases**



1: Définition des champs à couvrir par la HEIG-VD et StatVD : proposition d'acteurs-clefs (associations, institutions, etc.)

2: Validation par la Commission

3: Identification des représentants par la Heig-vd

- 2 candidats par acteurs-clefs : fiche de renseignement

- Diversification des profils : régions, genre, âge, etc

## Critères de sélection des acteurs-clefs

### Champs d'action

Enfance  
Jeunes  
Aînés  
Climat et environnement  
Cohésion sociale / Diversité  
Genre  
Immigration  
Mobilité  
Religion  
Entreprenariat  
Travail  
Innovation  
Culture  
Ruralité  
Santé  
Logement

## Critères de sélection des représentants

### Couverture cantonale

Lausanne  
Autres villes  
Périphérie  
Campagne

### Diversité socio-économique

Genre  
Age  
Niveau de formation  
Lieu de travail  
Propriétaire / Locataire  
Profession



## La démarche participative

- Une démarche qui présente de multiple défis
  - Un objet imposant : le Canton de Vaud dans sa diversité
  - Se projeter à 20 ans
  - Une réflexion relativement abstraite
  - Une méthode prospective et un calendrier préétablis
  - La COVID...
- Ateliers de 3h
  1. Séquence de travail en parallèle en sous-groupes thématiques
  2. Changement de thématiques
  3. Mise en commun
  - Prise de note des échanges -> synthèse

# Atelier 1 – Les hypothèses – 4 Mai 2021

- En ligne avec Mural
- « Imaginez votre été en 2040... »
- Choisir l'hypothèse la plus probable, commenter, débattre

... et en 2040, quelle place occuperont les technologies dans vos vies ? ⌚ 40'

Gommettes

**1 Prudence et encadrement**

En 2040, la population est globalement **plus précautionneuse** face aux évolutions technologiques et les réglementations se sont renforcées (ex. protection des données, interdiction des OGM pour l'alimentation)

**2 Ouverture et réticence**

En 2040, la société est totalement **favorable** au progrès dans le champ numérique, mais très **réticente** à l'intégration de nouvelles technologies en santé ou alimentation.

**3 Confiance**

En 2040, les progrès technologiques sont importants et **bien acceptés** par la population. Les GAFAM ( les géants du numérique) ont gagné en importance par rapport aux Etats. Les règles éthiques et de protection du droit des citoyens ne sont pas renforcées, voire se sont assouplies dans certains domaines par rapport aux années 2020

\* Merci de lire les trois propositions et choisir celle qui est la plus vraisemblable ● et la moins vraisemblable ● à vos yeux

\* Dites-nous quelles sont les deux propositions sélectionnées (gommettes) sans les commenter

\* Ouvrons la discussion

Le train est en marche, difficile d'arrêter

Comment garder le choix ?

Population fasse confiance aux technologies importantes mais population globalement plus précautionneuse. Mouvement qui démarre en CH, puis UE, puis monde

Mélanger plusieurs pistes : faire confiance aux techno importantes, mais population est plus précautionneuse. Plus de règles

Espoir qu'on mettra des gardes fous

Favorable mais certaines réticences

En 2040, on devrait être au-delà de la puissance des GAFAM. L'Etat va réagir. On sera dans une forme d'après. On ne laissera pas autant de marge à ces entreprises. L'Etat reprendra le leadership

2040 : scénario 3 on espère qu'on sera au-delà

Tout va dépendre de la personnalité

Risque d'une société à 2 vitesses ?

A 70 ans, est-ce que les personnes âgées arriveront à s'adapter en continu. Auront-elles l'énergie. Dépend du statut social des personnes.

Si le futur, c'est la croissance à outrance => pénurie. vs si on va vers soutenabilité

Place fake n en 21 Idem exist formé (dépe

HIM<sup>VD</sup>  
IGM

10

## Atelier 2 – les hypothèses - 2 juin 2021

- Composer votre hypothèse la plus probable, à partir de fragments alternatifs.

Prospective Vaud 2040  
Atelier du 2 juin 2021  
D - Risques globaux

Construisez l'hypothèse la plus vraisemblable pour vous. En 2040,...

E 4.4 L'Etat adopte une nouvelle approche pour faire face aux risques globaux, intégrant des mesures d'anticipation, de préparation, de prévention, de réaction et de résilience. et

répond à la pression de la population qui est devenue hypersensible au risque, suite à une première phase de déni. En effet, au sortir de la crise du Covid, une population aspirait à retrouver la vie d'avant sans se préoccuper du fait que d'autres risques globaux pourraient se manifester;

pendant que d'autre part a pris conscience de la nécessité de certains changements!

*Votée*

*ÉTAT DOIT RÉAGIR N'ANTICIPER PAS TOUS LES RISQUES PRÉVOIR ÉTAT DOIT ANTICIPER*

*RISQUES GLOBAUX INÉVITABLES*

*ÉTAT DOIT RÉAGIR EN S'ADAPTANT (RÉACTIONS)*

*ÉTAT DOIT ANTICIPER (prévoir les risques globaux et anticiper)*

*ÉTAT DOIT ANTICIPER (mobilisation de la société - de la société - de la société)*

*ÉTAT DOIT ANTICIPER (mobilisation de la société - de la société)*

*ÉTAT DOIT ANTICIPER (mobilisation de la société - de la société)*

*Nouvelle obligation d'état de la société*

*Bénéfices pour la démocratie*

*Facilité*

*Bloag étatiques (exemple CO2)*

*E 4.1 Les risques globaux font l'objet d'une politique intégrative. Des mesures préventives sont mises en place et l'Etat adopte une approche intégrative (en tenant compte de tous les domaines).*

*ACTEURS POP ET SI MOBILISATION ETAT; NOUVEAU JUSTICE*

IG<sup>VD</sup> VAUD

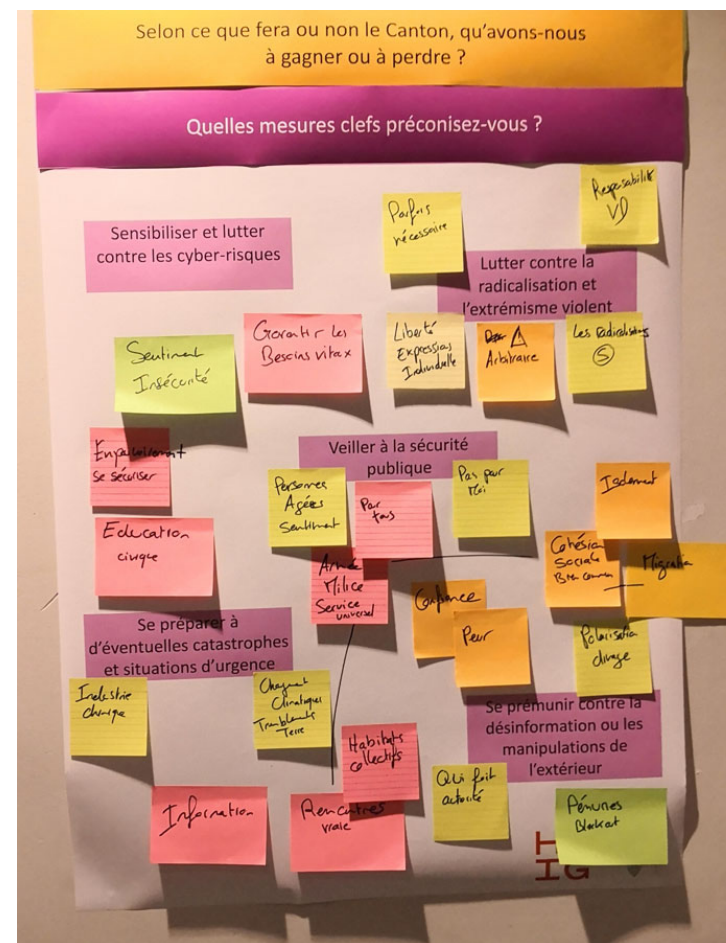
## Atelier 3 – Les scénarios - 4 novembre 2021

- Compléter, enrichir des pistes de scénarios
- Dialogue avec l'équipe de prospective



## Atelier 4 – les scénarios - 25 novembre

- Quels enjeux pour le Canton ?
- Qu'y-a-t-il à gagner ou perdre ?



## Retours d'expériences

Membres du groupe de consultation : Laurence Creteigny, Roberto De Col, Giuseppe Fonte, Sophie Mercier, Coralie Muschietti, **Pauline Strehler**

et HEIG-VD

## Pourquoi ai-je participé ?

- Une volonté de faire entendre la voie de l'association / organisation représentée
  - Un objectif : agir pour le futur
  - 2040 : Un horizon pas si lointain
- Une occasion de dialoguer avec d'autres associations, d'autres organisations autour d'enjeux variés
  - Une volonté de transversalité des enjeux

## Pourquoi ai-je participé ?

- Une volonté de participer à un exercice citoyen
  - Saisir l'occasion de faire entendre la voix citoyenne
  - Occasion de participer différemment à la vie politique
- Une occasion de participer à un exercice prospectif
  - Une vision à moyen/long terme indispensable pour penser les actions du politique
  - Une curiosité pour la méthodologie déployée



## **Retour d'expérience : Une position difficile pour certains participants**

- Le double chapeau associatif/citoyen pas toujours facile
  - Une double implication peu aisée, mais riche
  - Une légitimité sur certaines thématiques pas toujours évidente
- Un temps compté
  - Une temporalité longue entre les deux séries d'ateliers qui peut délier les liens entre eux
  - Des thématiques denses et peu de temps pour les approfondir

## Pour la suite

- Une expérience nouvelle et concluante pour la Commission
- L'intention est de reconduire l'expérience et d'intégrer la mobilisation plus en amont des travaux